

**BUKU SAKU
REFORMASI BIROKRASI**



LAPAN

**LEMBAGA PENERBANGAN DAN
ANTARIKSA NASIONAL**

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI	1
TUGAS REFORMASI BIROKRASI LAPAN	2
FUNGSI REFORMASI BIROKRASI LAPAN	2
8 AREA PERUBAHAN REFORMASI BIROKRASI	2
VISI DAN MISI LAPAN	2
SASARAN STRATEGIS LAPAN	2
PROGRAM BESAR LAPAN	2
PROGRAM FOKUS LAPAN	2
TUJUH PROGRAM UTAMA LAPAN	2
SASARAN PENCAPAIAN LAPAN	2
TARGET CAPAIAN REFORMASI BIROKRASI ..	2
SISTEM NILAI LAPAN	2
TUJUAN REFORMASI BIROKRASI LAPAN	2
SASARAN REFORMASI BIROKRASI LAPAN ...	2
AGEN PERUBAHAN	2
ASAS PEMBANGUNAN AGEN PERUBAHAN ...	2
PROGRAM QUICK WINS	2

TUGAS REFORMASI BIROKRASI LAPAN

Melaksanakan tugas pemerintahan di bidang penelitian dan pengembangan kedirgantaraan dan pemanfaatannya serta penyelenggaraan keantariksaan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan

FUNGSI REFORMASI BIROKRASI LAPAN

- Penyusunan kebijakan nasional di bidang penelitian dan pengembangan *sains* antariksa dan atmosfer, teknologi penerbangan dan antariksa, dan penginderaan jauh serta pemanfaatannya;
- Pelaksanaan penelitian dan pengembangan *sains* antariksa dan atmosfer, teknologi penerbangan dan antariksa, dan penginderaan jauh serta pemanfaatannya;
- Penyelenggaraan keantariksaan;
- Pengoordinasian kegiatan fungsional dalam pelaksanaan tugas LAPAN;



- Pelaksanaan pembinaan dan pemberian dukungan administrasi kepada seluruh unit organisasi di lingkungan LAPAN;
- Pelaksanaan kajian kebijakan strategis penerbangan dan antariksa;
- Pelaksanaan penjalaran teknologi penerbangan dan antariksa;
- Pelaksanaan pengelolaan standardisasi dan sistem informasi penerbangan dan antariksa;
- Pengawasan atas pelaksanaan tugas LAPAN;
- Penyampaian laporan, saran, dan pertimbangan di bidang penelitian dan pengembangan *sains* antariksa dan atmosfer, teknologi penerbangan dan antariksa, dan penginderaan jauh serta pemanfaatannya.

8 AREA PERUBAHAN REFORMASI BIROKRASI

- **Manajemen Perubahan**
Birokrasi dengan integritas dan kinerja yang tinggi
- **Penataan Sistem Manajemen SDM**
SDM aparatur yang berintegritas, netral, kompeten, capable, profesional, berkinerja tinggi dan sejahtera
- **Penguatan Pengawasan**
Memindsetkan dan cultural Set Aparatur yang bebas KKN
- **Penguatan Akuntabilitas**
Meningkatkan Sumber Daya Manusia

- **Penataan dan Penguatan Organisasi**
Organisasi yang tepat fungsi dan tepat ukuran

- **Peningkatan Kualitas Pelayanan publik**
Pelayanan prima sesuai kebutuhan dan harapan masyarakat

- **Penataan Peraturan Perundang-undangan**
Regulasi yang lebih tertib, tidak tumpang tindih dan kondusif

- **Penataan Tatalaksana**
Sistem, proses dan prosedur kerja yang jelas, efektif, efisien, terukur dan sesuai prinsip good governance



VISI DAN MISI LAPAN

VISI

Pusat unggulan penerbangan dan antariksa untuk mewujudkan Indonesia yang maju dan mandiri

MISI

- Meningkatkan kualitas litbang penerbangan dan antariksa bertaraf internasional
- Meningkatkan kualitas produk teknologi dan informasi di bidang penerbangan dan antariksa dalam memecahkan permasalahan nasional
- Melaksanakan dan mengatur penyelenggaraan keantariksaan untuk kepentingan nasional



SASARAN STRATEGIS LAPAN

- Meningkatkan penguasaan dan kemandirian Iptek penerbangan dan antariksa
- Meningkatkan layanan Iptek penerbangan dan antariksa yang prima
- Terlaksananya penyelenggaraan keantariksaan yang sesuai standar

PROGRAM BESAR LAPAN

Reformasi Birokrasi untuk mewujudkan layanan publik yang prima.

PROGRAM FOKUS LAPAN

Pengembangan Iptek Penerbangan dan Antariksa untuk Pemantauan Sumber Daya Alam dan Lingkungan.



TUJUH PROGRAM UTAMA LAPAN

- Pengembangan Satelit
- Pengembangan Pesawat Transport dan Sistem Pemantau Maritim berbasis Pesawat Tanpa Awak
- Pengembangan Roket Sonda
- Pengembangan Bank Data Penginderaan Jauh Nasional
- Pengembangan Sistem Pemantau Bumi Nasional
- Pengembangan Sistem Pendukung Keputusan Dinamika Atmosfer Ekuator
- Pengembangan Sistem Pendukung Keputusan Cuaca Antariksa Observatorium Nasional

SASARAN PENCAPAIAN LAPAN

Tabel Sasaran Pencapaian Dengan Target 5 Tahunan yang Menjelaskan Target Setiap Tahun

Sasaran Strategis LAPAN	IKU / Indikator Kinerja Sasaran Strategis	Target				
		2015	2016	2017	2018	2019
Meningkatnya penguasaan dan kemandirian Iptek penerbangan dan antariksa	1. Jumlah tipe roket untuk penggunaan khusus.	2	2	3	3	4
	2. Jumlah tipe satelit untuk pemantauan.	2	3	3	4	4
	3. Jumlah tipe pesawat udara tanpa awak untuk pemantauan.	2	2	3	4	5
	4. Jumlah produk desain pesawat transport nasional yang siap diproduksi oleh industri penerbangan.	1	1	2	2	2
	5. Jumlah model pemanfaatan Iptek penerbangan dan antariksa untuk pemantauan SDA, lingkungan serta mitigasi bencana dan perubahan iklim.	14	15	17	19	21
Meningkatnya layanan Iptek penerbangan dan antariksa yang prima	6. Jumlah instansi pengguna layanan Iptek penerbangan dan antariksa.	125	130	145	160	175
	7. Indeks Kepuasan Masyarakat atas pelayanan Iptek penerbangan dan Antariksa	78	78,5	79	80	80
Meningkatnya hasil karya ilmiah Iptek penerbangan dan antariksa.	8. Jumlah publikasi nasional terakreditasi.	45	60	65	75	80
	9. Jumlah publikasi internasional yang terindeks.	15	20	30	35	40
	10. Jumlah HKI yang berstatus <i>granted</i> .	2	3	4	7	8
Terlaksananya penyelenggaraan keantariksaan yang memenuhi standar	11. Persentase penyelenggara keantariksaan di Indonesia yang memenuhi standar.	100%	100%	100%	100%	100%



TARGET CAPAIAN REFORMASI BIROKRASI

2011	2014	2019	2025
Seluruh Kementerian dan lembaga (K/L) serta pemda ditargetkan telah memiliki komitmen dalam melaksanakan proses reformasi Birokrasi	penyelenggaraan pemerintah yang baik bersih, bebas korupsi, kolusi, dan nepotisme; kualitas pelayanan public; Kapasitas dan akutabilitas kinerja birokrasi; Profesionalisme SDM aparatu	Terwujud kualitas penyelenggaraan pemerintahan yang baik, bersih, dan bebas korupsi, kolusi, serta terwujud pula pelayanan publik yang sesuai dengan harapan masyarakat	Terwujud tata pemerintahan yang baik dengan birokrasi pemerintahan yang professional berintegritas tinggi, dan menjadi pelayan masyarakat dan abdi negara

SISTEM NILAI LAPAN

- **Pembelajar**
Mempunyai kemauan belajar dan kemampuan beradaptasi dengan hal-hal yang baru
- **Rasional**
Apapun yang dilakukan dapat dipertanggungjawabkan secara hukum dan ilmiah
- **Konsisten**
Pelaksanaan program dan kegiatan sesuai dengan rencana jangka pendek, menengah dan panjang yang sudah ditetapkan
- **Akuntabel**
Anggaran dan kegiatan dapat dipertanggungjawabkan mulai dari proses perencanaan, pelaksanaan sampai dengan monitoring dan evaluasi
- **Berorientasi kepada layanan publik**
Berupaya memberikan layanan prima sesuai dengan kebutuhan publik

TUJUAN REFORMASI BIROKRASI LAPAN

Mewujudkan tata kelola pemerintahan yang berbasis kinerja dengan tatanan yang dinamis guna menghadapi dinamika tantangan di bidang Penerbangan dan Antariksa

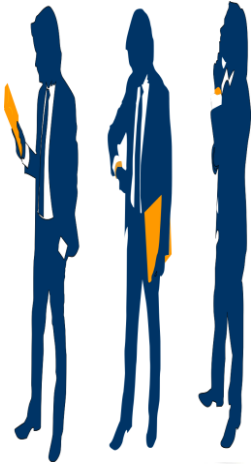
SASARAN REFORMASI BIROKRASI LAPAN

1. Birokrasi yang bersih, yaitu birokrasi LAPAN yang bekerja atas dasar aturan dan nilai-nilai yang dapat mencegah timbulnya berbagai tindak penyimpangan dan perbuatan tercela (mal-administrasi) seperti korupsi, kolusi dan nepotisme.
2. Birokrasi yang efisien, efektif dan produktif yaitu birokrasi LAPAN yang mampu memberikan dampak kerja positif (manfaat) kepada masyarakat dan mampu menjalankan tugas dengan tepat, cermat, berdayaguna dan tepat guna (hemat waktu, tenaga dan biaya).



3. Birokrasi yang transparan yaitu birokrasi LAPAN yang membuka diri terhadap hak masyarakat untuk memperoleh informasi yang benar dan tidak diskriminatif dengan tetap memperhatikan perlindungan atas hak asasi pribadi, golongan dan rahasia negara.
4. Birokrasi yang melayani masyarakat yaitu birokrasi LAPAN yang tidak minta dilayani masyarakat, tetapi birokrasi yang memberikan pelayanan prima kepada publik.
5. Birokrasi yang akuntabel yaitu birokrasi LAPAN yang bertanggungjawab dan dapat dipertanggungjawabkan atas setiap proses dan kinerja atau hasil akhir dari program maupun kegiatannya sehubungan dengan pengelolaan dan pengendalian sumber daya dan pelaksanaan kebijakan untuk mencapai tujuan berdasarkan peraturan perundang undangan yang berlaku.

AGEN PERUBAHAN



individu/kelompok terpilih yang menjadi pelopor perubahan dan sekaligus dapat menjadi contoh dan panutan (*role model*) dalam berperilaku yang mencerminkan integritas dan kinerja yang tinggi di lingkungan organisasinya

ASAS PEMBANGUNAN AGEN PERUBAHAN

- **Komitmen Pimpinan**
Pembangunan Agen Perubahan akan berhasil apabila ada komitmen yang kuat pada pimpinan tertinggi.
- **Partisipatif**
Perubahan membutuhkan partisipasi aktif dari seluruh komponen yang terlibat dalam proses pembangunan Agen Perubahan
- **Rasa Memiliki**
Menumbuhkembangkan rasa memiliki dalam suatu organisasi, dapat mendorong terjadinya perubahan dan mempertahankan momentum pembangunan Agen Perubahan tetap terpelihara.
- **Ketersediaan Sumber Daya**
Pelaksanaan pembangunan Agen Perubahan dibutuhkan investasi sumber daya yang mampu mendukung proses pembangunan yang berkelanjutan, baik dana, personil, waktu serta sarana dan prasarana.
- **Lingkungan yang Kondusif**
Perlunya diciptakan lingkungan internal organisasi yang kondusif bagi Agen Perubahan, khususnya terkait dengan kebijakan pimpinan organisasi agar dapat melaksanakan perubahan sesuai dengan rencana tindak secara konsisten dan berkelanjutan.

PROGRAM QUICK WINS

- Layanan informasi cuaca antariksa dan cuaca ekstrim harian online. LAPAN mengembangkan sistem informasi terkait cuaca antariksa dan cuaca ekstrem yang dapat disajikan secara harian dan dapat diakses secara *online* melalui situs www.lapan.go.id
- Layanan bank data penginderaan jauh nasional dan sistem pemantauan bumi nasional. LAPAN memberikan layanan data ke semua Kementerian, Lembaga dan daerah (berbasis provinsi) dan layanan informasi terkait sumber daya alam (hutan, perkebunan dan pertanian) serta lingkungan (pemantauan daerah banjir, kekeringan, kebakaran hutan dan tanah longsor, gempa bumi dan tsunami)
- Produk teknologi UAV dan satelit mikro yang dimanfaatkan pengembangan teknologi UAV dimanfaatkan untuk mitigasi bencana dan ketahanan pangan. Satelit mikro LAPAN dimanfaatkan untuk pemantauan lalu lintas kapal di perairan Indonesia, komunikasi radio amatir, dan pemantauan bumi.

Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional
Jl. Pemuda Persil no.1 Jakarta 13220
Telpon (021) 4892802 Fax. (021) 4894815
Situs: www.lapan.go.id | Facebook : LapanRI | Twitter :
@LAPAN_RI